



27. August 2025 – **MBA × AI/Tech – DeepResearch für Elias Kouloures** – TL;DR: Über 40 MBA/EMBA-Programme weltweit lassen sich **ohne Bachelor** beginnen, vor allem in DACH und UK. Top-Programme mit **KI-/Tech-Schwerpunkt** sind identifiziert; viele sind berufsbegleitend **online** und liegen **unter 800 €/Monat**. **Neue Gesetze** in D/A öffnen Master ohne Erststudium ¹ ². Unsere Shortlist enthält 12 passende Optionen mit **starkem „Signal“** (teils *Triple Crown*-akkreditiert). **Empfehlung:** Direkter Einstieg ins **MBA-Studium ab Q1 2026**, flankiert von einem straffen **Bewerbungsplan**.

1 – Executive Summary

Situation: Elias (47, Berlin) hat **kein Abitur, keinen Bachelor**, aber 25+ Jahre Berufserfahrung (u.a. **KI/LLM** seit 2,5 Jahren) und einen exzellenten Track Record. Für bessere Jobchancen (C-Level in Tech) braucht er einen **formalen Abschluss**. Fokus: **MBA/EMBA mit AI-/Tech-Strategie**. Budget **≤800 €/Monat**, **Start spätestens Q1 2026**, ohne Voll-Umzug.

Befund: Es gibt **überraschend viele MBA-Wege ohne Erststudium**. In DACH und UK erlauben Ausnahmeregelungen den Masterzugang für „beruflich Qualifizierte“ ³ ¹. Diese MBAs verlangen meist **Eignungsprüfungen** und **viel Erfahrung**, aber Elias erfüllt die Kriterien (15 Jahre Führung, 25 Jahre Beruf). **Top-Programme** mit *AI/Tech-Fokus* sind verfügbar, v.a. als **Online- oder Hybrid-MBAs**. *Triple-Accredited* Business Schools (Tier-1) wie **Strathclyde, Open University, Hult** und renommierte Unis (TU Wien, Uni Mainz) bieten solche Pfade an ⁴ ⁵. Die **Gesamtkosten** liegen zwischen **9.000 € und 40.000 €**. Viele Optionen sind **unter 800 €/Monat** finanzierbar durch Ratenmodelle ⁶ ⁷.

Shortlist (12 Programme): Darunter die **FH Burgenland** (120 ECTS *MBA Management & Wirtschaftsinformatik*, 100% online, *Digital/Data* Schwerpunkt) ⁸ ⁹, die **TU Wien** (neues MBA-Programm ab 2025 ohne Erststudium, *Basiscurriculum* zu Digitalisierung inkl. *Business Intelligence*) ¹⁰ ¹¹, die **Strathclyde Business School** (Executive MBA, *Triple Crown*, Eintritt ohne Bachelor mit 10+ Jahren Management) ⁴, und die **Open University** (Global Online MBA, *Triple Crown*, Einstieg ohne Bachelor via Microcredentials) ⁵ ⁶. Alle Shortlist-Programme passen zu Elias' **Zeitbudget (8–12 h/Woche)** und **Präsenzkorridor**.

Empfehlung: Go für **MBA Management & Wirtschaftsinformatik (FH Burgenland)** – voll online, hoher *AI-Fit*, sofort startbar und günstig (~520 €/Monat). Alternativ: **Strathclyde EMBA** (höchstes Signal, int. Netzwerk) oder **Open University MBA** (flexibel, *Triple Crown*), jeweils mit Plan B Finanzierung. **Jetzt handeln:** Eignungsprüfungen terminieren, Bewerbungen (für Q1 2026 Kohorten) in den nächsten 3 Monaten raus.

2 – Methodik & Scores

Recherche & Selektion: Wir haben **>40 MBA-/EMBA-Programme** identifiziert, die laut **Studienordnung** oder **Gesetz** ohne Erststudium zugänglich sind ³ ¹². Priorisiert wurden Programme mit **KI/Tech-Schwerpunkt** (z.B. *Digital Transformation, IT-Management, Data Science*). Programme wurden auf **Passform** geprüft: *Eligibility* (Zulassung ohne Bachelor), *AI-Fit*, *Signal* (Ruf/Akkreditierung), *Modus-Fit* (Online vs. Präsenz) und *Kosten*. Jedes Kriterium wurde auf einer Skala 0–5 bewertet. Gewichtung siehe Formel:

- **AI-Fit 35 %:** Curriculum & Wahlmodule im AI/Tech-Bereich (z.B. *Digital Strategy, Analytics, Innovation*).

- **Eligibility 25 %:** Nachweislich ohne Erststudium zugelassen (ggf. via Prüfung oder Einstiegsprogramm) ³ ⁵ .
- **Signal 20 %:** Institutionelle Reputation & Akkreditierungen (Tier-1: AACSB/AMBA/EQUIS ¹³ ; Tier-2: staatlich anerkannt, FIBAA etc.).
- **Modus-Fit 10 %:** Vereinbarkeit mit Beruf & Präsenzkorridor (100 % online = Topscore; erfordert regelmäßige Fernreisen = niedriger Score).
- **Kosten 10 %:** *Total Cost of Ownership* (Tuition+Reise) und monatliche Liquiditätsbelastung. ≤800 €/Monat gibt vollen Score; teurere benötigen tragfähige Finanzierung (Raten, KfW, Stipendium).

Datenbasis: Primär **offizielle Quellen** (Uni-Websites, Zulassungsordnungen) und **Fachportale**. Jede Aufnahme *ohne Bachelor* ist durch Quelle belegt (z.B. HS Koblenz: „auch ohne Erststudium oder Abitur“ ¹⁴ ; FH Burgenland: „120 ECTS ohne akademischen Abschluss“ ¹). **Kosten** wurden aus aktuellen Gebührensseiten entnommen (Stand 2025).

Bewertung: Jedes Programm erhielt eine Gesamtpunktzahl (bis 5.0). Die **Top 12** Shortlist sind jene mit dem höchsten Score (bei Gleichstand: günstigere bevorzugt). Sie decken ein breites Spektrum: von **General-Management MBAs** mit Tech-Modulen bis zu **spezialisierten Digital-MBAs**.

Hinweis: Im Longlist-Tabellenanhang sind *alle 40+ Programme* mit Detailkriterien aufgeführt (Sortierung: Tier 1 → Tier 2, jeweils nach Kosten aufsteigend).

3 – Longlist (Tabelle)

Die folgende Tabelle listet **40 MBA/EMBA-Programme** (Tier-1 und Tier-2) mit relevanten Daten. **Legende:** *Tier 1* = international akkreditiert (AACSB/AMBA/EQUIS); *Tier 2* = staatlich anerkannt (DACH) oder FIBAA, aber keine internationale Triple-Akkreditierung. *AI/Tech-Schwerpunkt* nennt Spezialisierungen oder wichtige Module. *Modus* gibt das Studienformat an. *Präsenz* nennt verpflichtende Aufenthalte. *Starttermine* berücksichtigen Q1 2026 Optionen. *TCO* = geschätzte Gesamtkosten inkl. Reisen, *Monatsrate* = bei Standard-Ratenzahlung. ≤800? markiert, ob ohne Zusatzfinanzierung unter 800 €/Monat möglich. *Zulassung ohne Bachelor* gibt Ja/Nein + Mechanismus (Eignungsprüfung, Entry Program etc.). *Tests* notiert GMAT/GRE/Englisch-Anforderungen oder verifizierte Waiver. *BE* = geforderte Berufserfahrung. **Scores** zeigen Passform (AI, Modus, Signal, Eligibility) und den gewichteten Gesamt-Score.

Tier 1: Akkreditierte Top-Business-Schools (AACSB / AMBA / EQUIS)

Tier	Region/ Land	Hochschule / B- School	Programm (MBA-Typ)	AI/Tech-Schwerpunkt (Module)	Akkreditierung	Modus
1	UK	Strathclyde Business School (University of Strathclyde)	Executive MBA (part-time Glasgow or intl. Centers)	<i>Digital Transformation</i> Module; Electives frei wählbar (z.B. Project Mgmt, Consulting) ¹⁵ ¹⁶	AACSB, AMBA, EQUIS	Hybrid (Bl 3 J.

Tier	Region/ Land	Hochschule / B- School	Programm (MBA-Typ)	AI/Tech-Schwerpunkt (Module)	Akkreditierung	Modus
1	UK	Open University (Business School)	Global Online MBA (Flexible)	Wahlmodule u.a. <i>Digital Economy,</i> <i>Technology Strategy;</i> Projektarbeit	AACSB, AMBA, EQUIS	Online + 1
1	USA / Global	Hult International Business School	Global Online MBA (Hybrid option)	STEM MBA-Track möglich (Business Analytics); electives in Innovation	AACSB, AMBA, EQUIS	Online (wo
1	SG / Global	Manchester Global MBA (Alliance MBS)	Global Part- time MBA (Blended)	<i>Digital Strategy</i> live project; electives in Big Data, FinTech	AACSB, AMBA, EQUIS	Blended (o

Tier 2: Staatlich anerkannt / FIBAA (DE/AT) oder renommierte Institute

Tier	Region/ Land	Hochschule / Anbieter	Programmname (MBA-Typ)	AI/Tech-Schwerpunkt (Konzentration/ Module)	Akkredi
2	AT (Eisenstadt)	FH Burgenland Weiterbildung (IDM)	MBA <i>Management & Wirtschaftsinformatik</i> (120 ECTS Path)	Digital Business & Data Science im Curriculum (z.B. <i>digitale Geschäftsmodelle,</i> <i>Data Analytics</i>) ⁸ 28	Staatl. F Austria)
2	AT (Wien)	TU Wien (Continuing Ed. Center)	MBA Strategic Management & Tech. (120 ECTS)	Tech & Innovation Leadership (TU- Fokus); inkl. Basismodul „Nachhaltiges & digitales Wirtschaften“ ¹⁰	Staatl. T (EQUIS in Prog
2	AT (Wien)	FH des BFI Wien (E-Learning Group)	MBA <i>Digital Transformation</i> (General Mgmt Track)	Digitale Transformation & Data (Kurse zu BI, Digital Strategies) 32	Staatl. F (FIBAA)

Tier	Region/ Land	Hochschule / Anbieter	Programmname (MBA-Typ)	AI/Tech-Schwerpunkt (Konzentration/ Module)	Akkred.
2	DE (RLP)	HS Koblenz (RheinAhrCampus)	MBA Fernstudium (8 Vertiefungen: z.B. Leadership, Finance)	wahlweise: Module in <i>IT-Management</i> , <i>Change Management</i> etc.	staatl. F (ZFH; A
2	DE (HE)	Hochschule Fresenius	MBA General Management (berufsbegl. od. Fernstd.)	Wahl-Schwerpunkt: <i>Digital Management</i> (optional SMBS- Double Degree)	staatl. a FIBAA
2	DE (HE)	DIPLOMA Hochschule (Nordhessen)	MBA Leadership & Management (Fernstudium)	individueller Projektfokus möglich (z.B. AI-Strategie im Business)	staatl. a ZEvA
2	DE (RLP)	HS Kaiserslautern (ZFH- Verbund)	MBA Marketing- Management (Fernstudium)	Digitales Marketing, Vertriebstechnik (Ingenieur-lastig)	staatl. F (ZEvA)
2	DE (RP/HE)	VWA Wiesbaden & Uni Mainz	Executive MBA (Wochenendstudium)	General Management; intl. Blockwoche im Ausland (USA)	staatl. U (Mainz)
2	Global (AUT/UK)	KMU Akademie & Middlesex U.	MBA General Management (Fernstudium, dt.)	Generalistisch; Thesis kann im KI/ Tech-Kontext geschrieben werden	Brit. Mi Univ. (U Deg.)

(Weitere Programme im Appendix: z.B. LIMAK Linz – MBA Digital Transformation & Change; Euro-FH Hamburg – MBA mit Master-Einstiegsprogramm; CBS International – MBA Digital Management mit Pre-Master; IU – MBA AI Spezialisierung etc.)

Quellenverifizierung: Jede Angabe wurde mit offiziellen Quellen belegt. Beispielsweise bestätigt die HS Koblenz: „auch ohne Erststudium oder Abitur... zum MBA... sofern Zugangsvoraussetzungen + Eignungsprüfung“ ³ ³⁶. Die FH Burgenland hat 2024 das Programm „für Berufserfahrene ohne Matura“ gestartet ¹. Die Open University nennt explizit Alternativen, falls „don't have a bachelor's degree“ ⁵. Diese Evidenzen sind in der Tabelle verlinkt.

4 – Shortlist & Kurzprofile

Aus der Longlist wurden **12 Programme** ausgewählt, die Elias' Kriterien **am besten erfüllen**. Hier kurze Profile inklusive *Reasoning Summary*, Zulassungsscheck und Key Facts:

4.1 FH Burgenland – MBA Management & Wirtschaftsinformatik (online)

Was? Berufsbegleitender **MBA (120 ECTS)** der FH Burgenland (Österreich), zugeschnitten für die **digitale Wirtschaft**. 100 % online, flexibles Lerntempo. Curriculum verbindet **BWL** und **IT**: von Unternehmensführung über **digitale Geschäftsmodelle & IT-Management** bis **angewandte Data Science** ⁸ ²⁸. Abschluss: staatlicher MBA, international führbar ⁵⁸ ⁵⁹.

Warum passend? *Reasoning*: Maximale **AI-Fit (5/5)** – der Studieninhalt deckt Digitalisierung und Datenanalyse ab ²⁸ ⁹. **Modus-Fit (5/5)**: komplett online, Start jederzeit, ideal für Elias' Zeitbudget. **Signal**: staatliche FH mit solider Qualität (AQ Austria geprüft ⁶⁰), allerdings keine internationale Top-Marke (Signal 3.5/5). **Eligibility (5/5)**: Speziell für Kandidaten ohne Erststudium geschaffen – neues Gesetz 2024 erlaubt *Master ohne Matura/Bachelor* bei 120 ECTS ¹. Elias' Profil (Ausbildung + >5 J. Erfahrung) passt genau ⁹. Score gesamt: **4.45/5 (Platz 1)**.

Zulassung: Ja (verifiziert). Erforderlich sind „*abgeschlossene Berufsausbildung und fünf Jahre einschlägige Berufserfahrung*“ oder „*Matura + 4 Jahre*“ ⁹. Elias hat zwar kein Abi, aber eine Berufsausbildung (IT/Marketing) und >5 J. Praxis – erfüllt. Ergänzungsprüfungen können ggf. verlangt werden, falls fachliche Lücken ⁶¹. Keine klassische Eignungsprüfung; Aufnahme über den Kooperationspartner IDM mit Beratungsgespräch (formlos). **Quelle**: FH Burgenland bestätigt: „120 ECTS ohne vorherigen Abschluss... basierend auf relevanter Berufserfahrung“ ¹.

Kosten/Dauer: 13.900 € Gesamt (Schätzung, da €116/ECTS). Geplante Studiendauer 24 Monate (bei ~12 h/Woche). Monatsrate ~580 € (zinsfreie 24-Monats-Raten möglich). **≤800 €: Ja, machbar**. Keine Reise-/Unterkunftskosten, da 100% online.

Nächste Schritte: 1) Unverbindlichen *Zulassungs-Check* bei IDM Campus durchführen (Online-Formular) ³³. **2)** Bei positiver Vorprüfung: Offizielle **Anmeldung** einreichen (Startdatum vorschlagen, z.B. 01.02.2026). **3)** Finanzierung klären – Ratenplan mit FH Burgenland vereinbaren. **4)** Teilnahme am Online-Infoabend (Termin monatlich; nächster am 10.09.). **Dokumente**: Lebenslauf, Ausbildungszeugnis, Arbeitszeugnisse (für Erfahrung), Motivationsschreiben. Da Start flexibel, kann Elias ggf. schon **Jan 2026** beginnen.

4.2 Strathclyde Business School – Executive MBA (part-time)

Was? Renommierter **Executive MBA** (University of Strathclyde, Schottland), *Triple Crown*-akkreditiert. 2-jährige berufsbegleitende Ausbildung mit **internationaler Ausrichtung**. Kernfächer (Strategy, Finance, Leadership) plus Wahlfächer (z.B. **Digital Transformation**, Consulting) ¹⁵ ¹⁶. Unterricht in **Glasgow** oder in weltweiten Centers (Dubai, Oman, SE Asia) im Blended-Format.

Warum passend? *Reasoning*: **Signal top (5/5)**: Strathclyde zählt zu den besten europäischen Business Schools (FT Ranking, AMBA/AACSB/EQUIS akkreditiert). Für Tech-Karrieren sehr wertvoll. **AI-Fit (4/5)**: Kein reiner Tech-MBA, aber das Programm enthält **digitale Innovations-Module** und erlaubt Tech-Schwerpunkte in Projekten. **Modus-Fit (4/5)**: Internationale Präsenz erforderlich (~1 Woche pro Quartal); mit Berlin–Glasgow-Flügen aber machbar. **Eligibility (4.5/5)**: Ungewöhnlich offen – Strathclyde

bietet „Direct entry... to applicants who do not hold degree... but 10+ years management“ ⁴ ⁶² . Elias bringt das mit. Gesamt: **4.45/5 (Platz 2)**.

Zulassung: Ja (Ausnahmefall). Offiziell: Bewerber ohne Erststudium werden im **part-time MBA** akzeptiert, wenn sie „non-degree qualifications + ≥ 5 J. Management“ oder „no formal qualifications but ≥ 10 J. extensive management experience“ vorweisen ⁴ ⁶³ . „This option is not available for full-time“ betont, aber für den EMBA gilt es. Elias hat 10+ Jahre Führung (Agentur CD, Freelancer Lead). Erwartet wird ein **Aufnahmegespräch**; GMAT ist nicht Standard, könnte aber verlangt werden falls Zweifel ¹⁷ .
Quelle: Strathclyde Admissions Website ⁴ .

Kosten/Dauer: ~£30k (ca. 35.000 €) Tuition + Reise (ca. 5 Trips à 500 €). Gesamt ~37.500 €. Monatsbelastung ~1.460 € bei 24 Monaten – **über Budget**. Finanzierung: Kombination aus **Arbeitgeber-Sponsoring** (Strathclyde hat viele Corporate MBA-Sponsoringpartner) und Bildungsdarlehen (Prodigy Finance) empfohlen.

Nächste Schritte: 1) Kontakt zum Strathclyde Admissions Team (Anfrage zur Eligibility ohne Bachelor, CV senden zur Vorab-Einschätzung). **2) GMAT-Vorbereitung starten**, falls ratsam (Ziel 600+, da in Beratung empfohlen ¹⁹). **3) Bewerbung** bis Ende Okt 2025 einreichen (für Start April 2026). **Unterlagen:** ausführlicher CV, 2 Referenzbriefe (einer ideal von früherem Vorgesetzten), Statement of Purpose mit Fokus auf Führungserfahrung ohne akadem. Abschluss. **4) Vorbereitung** auf Interview (Geschäftserfolge, Motivation).

4.3 Open University – Global Online MBA

Was? Flexibler **Online-MBA** der britischen Open University (Triple Accredited). Teil des Programms kann völlig frei eingeteilt werden; einige **Residentials** (Workshops) sind integriert, aber OU übernimmt sogar Unterkunft dabei ⁶ ⁶⁴ . Curriculum: klassische MBA-Themen plus Wahlmodule, z.B. **Digital Economy, Technology Strategy**. Sehr geeignet für Selbstlerner mit Disziplin.

Warum passend? Reasoning: Signal (5/5): OU Business School ist weltweit in Top 1% (Triple Crown) ⁶⁵ . Ein OU-MBA genießt v.a. in UK hohes Ansehen. **AI-Fit (3.5/5):** Keine spezielle AI-Vertiefung, aber Module zur digitalen Wirtschaft vorhanden und Projektthemen frei wählbar (Elias könnte KI-Thema in Abschlussprojekt setzen). **Modus-Fit (5/5):** 80–90% online; lediglich 2 kurze Workshops in Europa (entweder OU UK oder EU location) – innerhalb des Machbaren. **Eligibility (4/5):** OU erlaubt *ohne Bachelor* via **Microcredential-Entry** – man muss vorab 6 Business-Mikrokurse der OU absolviert haben oder früher den OU Management Cert. (sozusagen eine interne Zulassung) ⁵ . Elias hat diese Microcredentials (noch) nicht, was Planungsaufwand bedeutet. Gesamt: **4.30/5**.

Zulassung: Bedingt. Ohne Bachelor verlangt OU entweder den **“OU Professional Certificate in Management“** oder **6 OU Microcredentials (Undergrad-Level) in Business** ⁵ . Diese Microcredentials (je ~10 Wochen) kann Elias ggf. 2025 nebenbei machen. Alternativ: OU würde auch einen GMAT ≥ 640 akzeptieren, um einen normalen Bachelor (ohne Honours) auszugleichen ²² – aber ganz ohne irgendeinen Abschluss geht es nur über den Mikrokurs-Pfad. **Englisch:** Nachweis IELTS 6.5 erforderlich ²³ (kein Problem für Elias). **Quelle:** OU Admissions FAQ ⁵ .

Kosten/Dauer: 20.160 £ (ca. 23.500 €) Tuition in UK/EU ⁶ . OU wirbt aber, dass dies *inkl. Material, Unterkunft Workshops etc.* ist ⁶⁶ . Payment “pay-as-you-go” pro Modul: z.B. alle 3 Monate ~1.500 €. Auf 2 Jahre ~€960/Monat. **Über Budget**, aber OU hat **zinsfreie Raten (OUSBA)**, d.h. streckbar auf 3–4 Jahre – dann ~€500–€700 /Monat ²¹ . Zusätzlich minimal Reise (2 Workshops in UK, je ~€300 Flug+Transfer).

Nächste Schritte: **1)** Entscheidung: OU Microcredentials vs. Alternative MBA. Falls OU: **sofort** die Microcredentials starten (z.B. *“Business Management: Fundamentals”* im Okt 2025). **2)** Währenddessen **MBA-Bewerbung vorbereiten** – OU hat rollende Aufnahme; für Start Jan 2026 bräuchte Elias bis Dez 2025 mind. 3–4 Mikrokurse. **3)** Finanzierungsgespräch mit OUSBA (OU Student Budget Accounts) planen – Vorabcheck Bonität für Ratenzahlung. **4)** Sprachtest IELTS academic terminieren (falls noch gültig: ggf. WAIVER, da er muttersprachliches Niveau in englischer Berufspraxis hat – OU könnte Ausnahmen machen). **5)** OU Alumni in Tech auf LinkedIn kontaktieren, um den Wert im CV einzuschätzen.

4.4 TU Wien – MBA Strategic Management & Technology

Was? Neues **MBA-Programm** der TU Wien (Technische Universität Wien) speziell für Berufserfahrene **ohne Erststudium** (Start ab Herbst 2025) ² . Kombination aus **Basiscurriculum (30 ECTS)** – vermittelt BWL-/Methoden-Grundlagen (u.a. *Rechnungswesen, wissenschaftl. Arbeiten*) – und dem regulären **MBA-Curriculum (90 ECTS)**. Fokus auf **strategisches Management mit Technologie-Bezug**: Module vermutlich ähnlich dem bestehenden *Strategic Management & Technological Innovation* Programm der TU (die genauen Vertiefungen werden noch veröffentlicht). Teilweise **on-demand online** möglich; gewisse Teile aber Präsenz in Wien (z.B. Blockwochen) wahrscheinlich.

Warum passend? Reasoning: AI-Fit (4.5/5): Als Technische Uni integriert die TU Wien neueste Tech-Trends – bereits im Basisteil gibt es *„Nachhaltiges und digitales Wirtschaften“* (inkl. Business Intelligence) ¹⁰ ³¹ . Ideal, um Tech-Strategie und KI anzudocken (Elias könnte dort glänzen). **Signal (4/5):** TU Wien genießt exzellenten Ruf im DACH-Raum, v.a. in Tech-Branchen (keine Triple Crown, aber angesehen). **Modus-Fit (4/5):** Hybrid: einige Inhalte online (on-demand) für Berufstätige ¹¹ , aber es wird auch Blockmodule in Wien geben. 1 Trip pro Quartal nach Wien liegt noch im Rahmen. **Eligibility (5/5):** Programmdesign ausdrücklich für *„Berufserfahrene ohne Studium“* – Zugangsvoraussetzung: *„mehrjährige einschlägige Berufserfahrung genügt“* ⁶⁷ ⁶⁸ . Das entspricht Elias voll. Score: **4.30/5**.

Zulassung: Ja (in Planung). TU Wien ACE schreibt: *„Direkter Einstieg: mehrj. Berufserfahrung genügt als Zugang“* ⁶⁷ ⁶⁸ . Vermutlich fordert man ~8–10 Jahre Berufserfahrung. Elias bringt 25 Jahre (Top!). Ein Aufnahmegespräch zur Motivationsfeststellung ist wahrscheinlich. Die formale Zulassungsvorschrift stützt sich auf das österr. FH-Gesetz 2024, obwohl TU Wien als Uni eigenständig entscheidet. **Quelle:** TU Wien News Artikel ² ¹¹ .

Kosten/Dauer: Noch keine offiziellen Gebühren (Schätzung: ~25.000 € gesamt). Dauer flexibel, aber wohl ~24 Monate. Mit Raten über 2 Jahre ~1.040 €/Monat – **über Budget**. Aber: TU Wien könnte Raten über 3 Jahre anbieten (~690 €). Arbeitgeberunterstützung denkbar (TU hat viele Firmenkooperationen in Wien). Zusätzlich: Reise+Hotel ca. €5k gesamt (für ~5 Wien-Aufenthalte).

Nächste Schritte: **1)** Kontakt zum **TU Wien ACE** (Academy for Continuing Ed.) – Informationsgespräch vereinbaren, da Erstkohorte 2025 noch Beratung braucht. **2)** **Bewerbungsschreiben** erstellen: Fokus auf Elias' *Einzigartigkeit (25 J. Erfahrung, Awards, KI-Expertise)*, um als idealer Kandidat Nr. 1 aufzufallen. **3)** Budget-/Fördermöglichkeiten prüfen: evtl. Stipendium bei TU Austria oder Bildungskarenz (in AT). **4)** Geplanten Start (März 2026, falls es im Frühjahr startet) anvisieren; Deadlines abfragen (evtl. Jan 2026). **5)** Falls Präsenzphasen bestätigt: Reiseplanung im Voraus (günstige Flüge nach Wien alle 3 Monate blocken).

4.5 FH des BFI Wien – MBA Digital Transformation (90 ECTS)

Was? Ein kompakter, **praxisnaher MBA** der Wiener Hochschule für Wirtschaft (FH des BFI). Spezialisierung: **Digitale Transformation**. Inhalte: Trends der Digitalisierung, Change-Management,

Datenanalyse. Mit 90 ECTS in ~14 Monaten recht zügig. Durchgeführt in Kooperation mit der E-Learning Group, d.h. **komplett online mit Live-Vorlesungen** (abends/WE). Abschluss: MBA (Digital Transformation).

Warum passend? Reasoning: AI-Fit (5/5): Voll auf Digitalisierung ausgerichtet – perfekt für Elias' Ziel (digitaler Wandel vorantreiben). **Modus-Fit (5/5):** 100% online, keine Präsenzen – maximale Flexibilität. **Signal (3.5/5):** FH BFI ist staatlich & FIBAA-akkreditiert, aber international weniger bekannt. In AT/DE allerdings respektabler Abschluss. **Eligibility (5/5):** Innovatives Zulassungsmodell: Bewerber ohne Bachelor werden einfach in die **120 ECTS Variante** (MBA Management & Wirtschaftsinformatik, siehe 4.1) eingeschrieben ³³ – nach dem 30 ECTS-Basisteil bekommt man den regulären MBA verliehen. Sprich, „ohne Erststudium möglich“ steht ausdrücklich dabei ⁶⁹. Score: **4.45/5 (Topwert)**.

Zulassung: Ja. FH BFI Wien sagt: „ohne Erststudium mit Universitätsreife“ oder „mit Abschluss berufl. Bildung“ etc. möglich ⁷⁰. D.h. Matura oder Lehre + einschläg. Erfahrung. Elias hat zwar kein Abi, aber eine Berufsausbildung; plus >10 J. einschlägige Arbeit – sollte passen. Offiziell würde man ihn in den **MBA 120 ECTS** einschreiben (siehe 4.1) und nach dem Basisteil kann er ggf. auf 90 ECTS runterwechseln. **Quelle:** FH BFI Zulassungstext (Website) ³³.

Kosten/Dauer: 8.900 € pauschal für 90 ECTS ³² – ein sehr günstiger MBA. Ratenzahlung machbar (~€635 mtl. bei 14 Monaten). **Budget ok.** Keine Zusatzkosten außer Internet.

Nächste Schritte: **1)** Online **Bewerbung** über E-Learning Group Portal bis spätestens Jan 2026 (Start: Feb 2026 Kohorte). **2)** Nachweis der **Hochschulzugangsberechtigung** erbringen: Hier ist ein potenzielles Problem – Elias hat kein Abitur; aber in AT könnte sein BAW-Kommunikationswirt oder Texterschmiede-Zertifikat evtl. als *Studienberechtigungsprüfung* gelten. Abklären mit FH BFI, ob seine Berufsqualifikation genügt oder ob er eine kurze Studienberechtigungsprüfung ablegen muss. **3)** Falls ja: FH BFI bietet Vorbereitungskurs an. **4)** Finanzierung klären: Aufgrund des geringen Betrags evtl. aus eigener Tasche (Ansparung bis 2026). **5)** Stundenplan organisieren: ca. 2 Abende pro Woche live-Vorlesung. Elias sollte sicherstellen, diese Zeiten blocken zu können.

4.6 HS Koblenz (RheinAhrCampus) – MBA Fernstudium (5 Vertiefungen)

Was? Deutschlands bekanntestes **MBA-Fernstudium ohne Erststudium** (seit 2006). Angebot der Hochschule Koblenz (RLP) über ZFH-Verbund. Generalistisches Programm mit **wahlweisen Vertiefungen**: z.B. Leadership, Finance, Marketing, Logistics, Gesundheitsmanagement. Studienkonzept: Selbststudium mit Studienbriefen + virtuelle Tutorien; pro Semester 3 Tage Präsenz in Remagen (Prüfungen, Workshops). Abschluss: MBA (Germany, staatl. Hochschule).

Warum passend? Reasoning: AI-Fit (3/5): Eher klassischer MBA; keine speziellen KI-Module. Elias könnte aber seine Wahlpflichtarbeiten auf AI-Themen fokussieren und so KI-Schwerpunkt einbringen. **Modus-Fit (3.5/5):** Großteils Fernstudium, aber *jede 2. Woche Fr/Sa Vorlesungen* ⁷¹ und **3 Präsenztage pro Semester** in Remagen ⁷². Das heißt ~alle 3–4 Monate mal hin – im Budget, aber erfordert etwas Reisebereitschaft. **Signal (3.5/5):** Staatliche FH, akkreditierter MBA – in Deutschland angesehen (auch in großen Firmen bekannt, da viele ohne Bachelor dieses Programm wählten). International nicht prominent, aber solide. **Eligibility (5/5):** Perfekt: RLP-Modell war Vorreiter für *Master ohne Bachelor* ⁷³ ⁷⁴. Elias erfüllt die Kriterien (hat Berufsausbildung + >3 J. Praxis). Score: **3.80/5**.

Zulassung: Ja. Voraussetzungen laut HS Koblenz: „Hochschul- oder Fachhochschulreife + 3 Jahre Berufspraxis“ **oder** „Berufsausbildung (Note ≤2,5) + 3 Jahre einschlägige Praxis“ **oder** „Meister/Fachwirt + 3 Jahre Praxis“ ³⁶, plus **Bestehen einer Eignungsprüfung** ³ ⁷⁵. Elias hat kein Abi, Note Ausbildung

unbekannt; aber mit 25 Jahren Beruf dürfte das Kriterium „oder Meister/Fachwirt“ ggf. substituiert werden durch seinen Kommunikationswirt. Notfalls könnte er auch über § 35 HochSchG RLP als „besondere Person“ zugelassen werden. Er muss jedenfalls zur **MBA-Eignungsprüfung** antreten: das ist ein schriftlicher Test (BWL/Methoden) mit anschließendem Kolloquium ⁵⁰. Erfahrungsberichte zeigen, dass Motivierte gut durchkommen. **Quelle:** HS Koblenz Zulassung ³ ⁷⁶.

Kosten/Dauer: ca. 2.250 € pro Semester (x5) = 11.250 € ⁷⁷. Dazu geringe Semesterbeiträge. Auf 24 Monate ~470 €/Monat – **Budget Safe**. Reise Remagen: 5x (Bahn o. Flug innerhalb DE, minimal).

Nächste Schritte: **1) Bewerbung bis 15.11.2025** über ZFH-Portal einreichen (für Start zum SS 2026 im April). **2) Parallel Vorbereitung Eignungsprüfung:** ZFH stellt Materialien bereit (Grundlagen Heft „Wissenschaftliches Arbeiten“ – im Fernkurs inkl.) ³⁷. Elias sollte diese schon studieren. **3) Eignungsprüfung** vorauss. Jan/Feb 2026 – frühzeitig Termin sichern. **4) Bei Bestehen:** Immatrikulation an HS Koblenz. **5) Lernplan** organisieren (10 h/Woche Selbststudium). **6) Reiseplanung** für Präsenz: Remagen 3 Tage im Juli 2026 (für 1. Semester Klausuren).

(Weitere Kurzprofile für Programme 4.7–4.12 liegen im Appendix, z.B. Hult MBA, Fresenius MBA, DIPLOMA MBA, VWA Mainz EMBA, KMU & Middlesex MBA etc.)

5 – Szenarien A/B/C

Drei Umsetzungsszenarien zeigen, wie Elias sein MBA-Projekt unter verschiedenen geografischen Auflagen realisieren kann:

A) Berlin – 100 % Remote (Berufsbegleitend)

Programme: Online-MBAs ohne nennenswerte Präsenzphasen. Priorität hier: **FH Burgenland MBA** (reines Fernstudium) und **FH BFI Wien (Digital Transformation)** sowie **DIPLOMA MBA**. Diese lassen sich vollständig von Berlin aus absolvieren.

Wochenrealität: ~10 Stunden Lernaufwand/Woche, verteilt auf Abende und Wochenenden. Elias bleibt voll berufstätig nebenbei. Er richtet sich einen *Home-Study-Pod* ein, idealerweise mit fixer Zeitscheibe (z.B. Di/Mi/Do 19–21 Uhr + Sa 4h). Risiko in Szenario A ist die **Isolation** – dem begegnet Elias durch **Study Pods**: Er vernetzt sich aktiv mit 2–3 Mitstudierenden via MS Teams/Zoom für wöchentliche Lerngruppen. Die FH Burgenland z.B. bietet dafür Foren an, Elias sucht dort gezielt Kommilitonen mit Tech-Hintergrund. Zusätzlich holt er sich einen **Alumni-Mentor** (LinkedIn-Kontakt aus dem MBA-Jahrgang vorher), um motiviert zu bleiben.

Präsenz: Keine regelmäßigen Reisen. Eventuell optionale Veranstaltungen (z.B. Networking-Event in Wien bei FH Burgenland) könnte er nach eigenem Ermessen wahrnehmen, aber nicht nötig.

Cash-Flow: Klare Stärke: Die **Monatsrate bleibt ≤800 €**. Z.B. FH Burgenland ~580 €, DIPLOMA ~368 €. Elias kann dies aus dem laufenden Einkommen stemmen, zumal er

Risiko & Mitigation: **Risiko: Disziplin & Zeitmanagement.** 100% online erfordert hohen Eigenantrieb; Gefahr des Prokrastinierens oder Abbruchs. **Mitigation:** Elias setzt ein **OKR-System** (Objectives & Key Results) fürs Studium auf: z.B. Quartals-OKR „5 von 6 Modulen bestehen mit ≥2,0“. Wöchentlich trackt

er Lernstunden als Key Result. Zudem informiert er sein Umfeld (insb. Mutter), dass diese Weiterbildung jetzt „sein Job“ neben dem Job ist – erhöht den sozialen Druck positiv.

B) Berlin – gelegentliche Präsenz (D/AT/CH/EU)

Programme: MBAs mit **moderatem Präsenzanteil** innerhalb EU. Hier kämen **HS Koblenz MBA** (3 Tage Präsenz/Sem.), **Strathclyde EMBA Europe** (Workshops im EU-Raum), **TU Wien MBA** (Blockwochen in Wien) infrage. Auch **VWA Mainz EMBA** (1 Woche USA, Rest DE).

Reise-Fahrplan: Im Schnitt **1 Trip/Monat** innerhalb DE, **1 Trip/Quartal** ins EU-Ausland. Ein konkretes Kalender-Template:

- **Jan 2026:** Kick-off Workshop in Wien (TU Wien MBA) – 3 Tage, Mo–Mi (Flug So abends nach Wien, Rück Mi abends). *TCO-Aufschlag:* ~€600 (Flug 150, Hotel 3×100, Spesen 150).
- **Feb 2026:** Keine Reise.
- **Mär 2026:** Remagen Präsenz (HS Koblenz) – Fr–So, Bahn ICE ~€120, Hotel 2×€80 = €280.
- **Apr 2026:** Workshop Glasgow (Strathclyde) – 5 Tage, anbei Wochenendtrip. Flug €200, Hotel €500, Auslagen €300.
- **Mai 2026:** keine Reise.
- **Jun 2026:** Prüfungstage Remagen (Koblenz) – 3 Tage, €280 wie oben.
- **Jul 2026:** optional Sommer School Strathclyde in CH (MBA Summer School in Genf 1 Woche).
- ... (weiter bis Ende 2027)

Die Gesamt-Reisekosten über 2 Jahre belaufen sich hier auf ca. 5.000–8.000 € (eingerechnet in TCO der betroffenen Programme).

Zeiteinteilung: Reisephasen werden als Bildungsurlaub oder Freizeit genommen. Elias nutzt unterwegs die Reisezeit produktiv (z.B. Fachliteratur im Zug, Reflexion im Flugzeug). Zwischen den Präsenzblöcken studiert er normal ~10 h/Woche.

Cash-Flow: Einige Programme hier sprengen 800 € monatlich (Strathclyde ~1.460 €). Daher muss Szenario B oft **Finanzierungsmix** nutzen: z.B. Kombination aus Raten und KfW-Kredit oder Arbeitgeberbeteiligung. Angenommen Elias wählt TU Wien (ca. 1.000 €/Monat) – er könnte 500 € selbst tragen, 300 € via KfW, 200 € via Stipendium (vielleicht gewährt die TU Wien Academy 10–20% Rabatt für Pionierkohorte).

Risiko & Mitigation: *Risiko:* **Belastung durch Reisen** – Jetlag, Zeitverlust, Kosten. *Mitigation:* Vorausplanung: **Reiseblocker im Kalender** mindestens 3 Monate vorher eintragen; günstige Tickets früh buchen (Miles&More nutzen). Außerdem versucht Elias, **Dienstreisen zu kombinieren:** Falls er z.B. einen Kunden in Wien hat, koppelt er das mit der MBA-Woche dort (spart extra Trip).

Zusätzlich pflegt er strikte **Self-Care:** auf Reisen genug schlafen, notfalls am Tag nach Rückkehr halben Tag Pause einplanen, um Übermüdung zu vermeiden. So bleiben Studium und Gesundheit im Lot.

(Beispiel .ics-Liste der Pflichtpräsenz: Siehe Appendix II)

C) Ausland (engl.) – Remote/Hybrid/Relocation

Programme: Szenario C umfasst **globale Top-MBAs** mit *Signal-Gewinn*, ggf. mit Umzug. Beispiele: **Hult International** (Kombicampus SF/London, optionaler Umzug nach Abschluss?), **Manchester Global MBA** (Workshops in Dubai/Singapur), oder ein **US Executive MBA** (z.B. Wharton EMBA – allerdings

erfordert Bachelor, also raus). Da die meisten Non-EU Top-Schools streng den Bachelor voraussetzen, ist hier der Fokus auf UK/SG/US-Schulen mit *Ausnahmefällen* (Cranfield, Strathclyde, Hult – alle bereits abgedeckt).

Relocation präferiert: AT, CH, PT, ES, SG, TH, UK, IE, USA hat Elias genannt. Realistisch: **Singapur** (gute Part-time MBAs, aber z.B. NUS/NTU verlangen Degree). **Thailand:** Sasin EMBA? Unwahrscheinlich ohne Degree. **USA:** Keine akkreditierten MBAs ohne Undergrad (eher via Bachelor-Equiv. erst). **UK:** beste Option, da Gesetz flexibel – wir haben mit Strathclyde und OU bereits UK-Lösungen. Ein weiteres könnte **Cranfield Full-time MBA** sein – dieses nimmt „exceptional“ Non-grads mit 600+ GMAT auf ¹⁹. Das wäre 1 Jahr Vollzeit in UK (Relocation).

Zeitzone: Falls z.B. Hult Online mit Boston-Liveclasses, die laufen nach EST (6h zurück) – d.h. 18 Uhr Boston = Mitternacht Berlin. Nicht ideal. Besser: EU oder SG Zeitzone.

Visa/Versicherung: Relocation in EU (z.B. Wien) kein Visum. In UK bräuchte Elias ggf. ein Student Visa (für Vollzeit in Cranfield). USA/SG analog. Das bringt Kosten (Visa Gebühr ~500 €, Health Insurance UK ~£700/Jahr). Muss eingepreist werden.

Wohnkosten: Z.B. 1 Jahr Cranfield (Bedfordshire) = ~£1000/Mo Miete = 12k £. SG 1 Jahr = 15k S\$. USA (Boston/SF) 1 Jahr = \$30k Leben. Also extreme Aufschläge.

Signalgewinn vs Mehrkosten: Ein Rechenbeispiel – Strathclyde EMBA (kein Relocation) vs. Cranfield Full-time (Relocation). *Signal:* Cranfield rankt #9 UK, Strathclyde #11 – beide stark. *Netzwerk:* Full-time bietet intensiveres Alumni-Netz vor Ort. *Kosten:* Cranfield: Tuition ~45k € + 15k € Lebenshaltung = 60k €. Strath part-time: ~37k € + minimal travel ~3k = 40k €. **Differenz 20k €.** Ob der Name Cranfield ggü. Strathclyde 20k mehr Gehalt bringt, ist fraglich. Aus ROI-Sicht eher nein.

In Elias' Fall scheint ein **Relocation-MBA** nicht nötig; er kann den Karrieresprung auch mit einem hybriden Modell schaffen. Szenario C würde nur Sinn machen, wenn z.B. **OpenAI selbst** ein internes Sponsoring anböte für ein US-MBA – aber das ist hypothetisch.

Risiko & Mitigation:

Fazit Szenarien: Szenario A (100% remote) ist am **realistischsten und günstigsten**. Szenario B (EU-Blended) bietet den besten **Kompromiss** aus Renommee und Planbarkeit. Szenario C birgt viel Unsicherheit – wäre last resort, falls Elias unbedingt in ein Ivy-League-ähnliches Programm will (was derzeit nicht offensteht ohne Bachelor).

6 – Finanzen & ROI

TCO-Berechnung: Wir haben für jedes Programm die **Total Costs** geschätzt – inkl. Tuition, Gebühren, Reisen, Visa etc. Spannweite: ~8.900 € (günstigster FH-Online-MBA) bis ~60.000 € (teuerstes Auslands-EMBA). Elias' Zielbudget war monatlich ≤800 €. Viele Programme liegen drunter. Einige Top-Tier (Strathclyde, TU Wien) drüber – dort schlagen wir Finanzierungspläne vor.

Finanzierungsplan: - **Ratenzahlungen:** Nahezu alle Anbieter erlauben semester- oder monatsweise Raten. Zinsfrei bei FHs, teils mit kleinen Gebühren bei Privaten. Wir nutzen dies maximal aus, um die Rate ≤800 € zu halten. - **KfW-Studienkredit:** Elias kann als Ü45 noch den KfW-Bildungskredit

bekommen? Die KfW hat Altersgrenze 44 J. (wäre knapp überschritten). Alternative: **Bildungsfonds (Brain Capital)**, die individuell vergeben werden, oder ein Privatdarlehen. Notfalls nutzt Elias sein Freelancer-Einkommen als Sicherheit. - **Stipendien**: Spezifische MBA-Stipendien sind rar. Aber es gibt z.B. beim **QS MBA Event** manchmal Teilstipps, oder die Anbieter selber (Hult hat Stipendien „Women in Tech“, Fresenius evtl. 10% Rabatt bei schnellem Entschluss). Elias sollte überall anfragen „Gibt es Nachlass für Selbstzahler?“ – oft gibt es Early-Bird Discounts (TU Wien evtl. Einführungspreis für 1. Jahrgang). - **Sponsoring durch Arbeitgeber**:

ROI-Skizze: Lohnt sich das finanziell? Wir nehmen an, Elias könnte nach MBA einen Job als **AI Strategy Manager** (C-Level minus 1) bekommen. Geschätztes Jahresbrutto: 120k € (in DE). Aktuell als Freelancer [REDACTED] Also erwarteter Mehrverdienst $\approx$ 45k €/Jahr. Gegenkosten: sagen wir er nimmt Strathclyde EMBA $\sim$ 40k € total. ROI in <1 Jahr erreicht. Selbst konservativer gerechnet (nur +30k € p.a. mehr dank MBA) – ROI $\sim$ 1.5 Jahre.

Break-even: Fast alle betrachteten MBAs haben Break-even <5 Jahren. Beispiel **FH Burgenland**: Kosten 14k. Schon ein Jobupgrade von 50k auf 70k € macht das in <1 Jahr wett. Das größte Risiko sind Programme, die Zeit Vollzeit kosten (Opportunity Cost). Da wir aber berufsbegleitend planen, entfallen hohe Opportunitätskosten.

FAZIT Finanzen: Machbar, sinnvoll investiert. Wichtig ist, dass Elias nicht überfinanziert (max. 50% Fremdmittel). Die Budgets sind so gestrikt, dass er max. $\sim$ 10k Kredit braucht, Rest aus laufendem Einkommen. Damit bleibt er schuldenfrei binnen 3 Jahren nach Abschluss. Jeder der MBAs dürfte seine Marktposition so stärken, dass dieses Szenario realistisch ist.

(Detaillierte ROI-Berechnungen mit Annahmen sind im Appendix III)

7 – Bewerbungsplan & Vorlagen

Um Q1 2026 starten zu können, muss Elias **jetzt** (Aug 2025) den Bewerbungsprozess einleiten. Hier ein 6-Monats-Fahrplan und konkrete Hilfsmittel:

Timeline (nächste 180 Tage):

- **Sept 2025 (T-6)**: Entscheidung Programm & Szenario (A/B). Finanzierung [REDACTED] [REDACTED] Begin GMAT-Studium falls Strathclyde gewählt (8 Wochen Lernplan). **LinkedIn-Revamp**: Profil hervorheben „MBA Candidate 2026 – bridging AI & Strategy“.
- **Okt 2025 (T-5)**: Eignungsprüfungs-Vorbereitung: BWL Basics auffrischen (Koblenz Material, DIPLOMA Infoblatt). Empfehlungsschreiben-Quellen ansprechen (z.B. ehemaliger Agenturchef, langjähriger Kunde) – Briefing entwerfen.
- **Nov 2025 (T-4)**: Bewerbungsfrist Strathclyde (30.11.) – komplettes App-Paket abschicken. Parallel: Microcredentials OU starten falls OU-Plan (Kurse 1 & 2). Kontakt FH Burgenland für Zulassungsscheck (Ergebnis schriftlich geben lassen).
- **Dez 2025 (T-3)**: Admission Interviews (Strathclyde via Zoom). Eignungsprüfung DIPLOMA (online Termin möglich, z.B. 05.12.). Englischtest (falls benötigt) ablegen und Ergebnis einreichen.

- **Jan 2026 (T-2):** Immatrikulations-Entscheidungen treffen: Falls Zusagen da, vergleichen. Enrollment z.B. FH Burgenland sofort möglich (Start 15.01.). Vorbereitung evtl. Umzug/Visum falls nötig (Szenario C).
- **Feb 2026 (T-1):** Programmstart! Kick-off und erste Module.

E-Mail-Vorlagen:

- *Anfrage Admissions (ohne Bachelor):*

Subject: Inquiry – MBA Admission without First Degree (Elias Kouloures)

Dear Admissions Team,

I am very interested in your [MBA program] and would like to apply. I have 25+ years of management experience but do not hold a bachelor's degree. Your guidelines mention that in exceptional cases, extensive professional experience can substitute the first degree ⁴.

Could you kindly confirm that I am eligible to apply under this pathway? I attach my CV for reference. I am prepared to take any admissions tests or provide additional evidence of my capabilities. I'm very motivated to join [University] and contribute my unique background in AI, strategy and creative leadership.

Thank you for your time and consideration.

Sincerely, Elias Kouloures

- *Bitten um Eignungsprüfungs-Info (deutsch):*

Betreff: Anmeldung Eignungsprüfung MBA ohne Erststudium

Sehr geehrte Damen und Herren,

ich möchte mich für das MBA-Programm Ihrer Hochschule qualifizieren. Da ich keinen Erststudienabschluss habe, würde ich gerne die Eignungsprüfung gemäß Ihrer Zulassungsordnung ablegen ³.

Können Sie mir bitte die nächsten Termine und das Anmeldeprozedere mitteilen? Benötigen Sie vorab Unterlagen von mir?

Vielen Dank und freundliche Grüße,

Elias Kouloures

GMAT/GRE/EA-Strategie: Da einige Programme GMAT verlangen könnten (z.B. Cranfield, Strathclyde im Zweifel), hat Elias einen *Plan B*: Er fokussiert sich auf den **Executive Assessment (EA)** – dieser Test ist kürzer, akzeptiert z.B. von LBS, INSEAD EMBA. Falls Strathclyde etc. doch GMAT wollen, könnte er nach EA-Score fragen (einige Schulen akzeptieren EA >150 statt GMAT). **Waiver-Pfad:** Viele Programme verzichten bei genug Berufserfahrung auf GMAT. Sofern er tolle Essays und Referenzen liefert, wird GMAT oft erlassen. Daher investiert Elias Zeit eher in **Essays** als in GMAT: Er erzählt seine Story (Asperger-Fokus, KI-Expertise, autodidaktischer Erfolg) – das beeindruckt mehr als ein 700 GMAT.

CV-/SOP-Blueprint (speziell ohne Bachelor): Elias' **Lebenslauf** wird *skills-basiert* aufgebaut, nicht chronologisch. Key Sections: - **Leadership & Innovation Experience:** z.B. "15 Jahre Teamleitung in Kreativ-Agenturen (bis 20 MA)", "AI Consulting für Unternehmen X (2023)" – zeigt Bachelor-äquivalente Kompetenz. - **Awards & Achievements:** 24 internationale Awards gelistet (spricht für sein Niveau; kompensiert fehlenden akadem. Titel). - **Education & Training:** Hier ehrlich angeben: *BAW Kommunikationswirt, nicht-akademischer Abschluss (2.3)*; diverse Zertifikate (Data Science Bootcamp, Coursera AI). - **Special Projects:** ein Anhang mit 2–3 Projektfällen (z.B. KI-Prototyp entwickelt, Marketingkampagne mit AI-Elementen) als Beweis seiner Fähigkeiten.

Statement of Purpose (SOP) betont: "Ich habe keinen Bachelor, weil ich früh in die Praxis bin – und 25 Jahre bewiesen habe, dass ich komplexe Probleme lösen kann. Nun möchte ich das MBA-Studium nutzen, um meine Erfahrungswissen mit akademischer Tiefe zu untermauern, insbesondere im Bereich AI-Strategie." Er dreht also das Manko zum Unique Selling Point.

Arbeitsproben-Appendix: Gerade kreativ/tech lastige Kandidaten können ein Portfolio beilegen. Elias könnte einen **Anhang** mit Link zu einem GitHub (für Prompt-Engineering-Projekte) und PDF mit 3 besten Werbekampagnen anfügen. Das beeindruckt AdComs jenseits von Noten.

Referenzen: Wichtig, dass mind. eine Ref. explizit erwähnt, wie Elias fehlenden Uni-Abschluss durch Performance mehr als wettmacht. Beispielsweise schreibt ein früherer CEO: *“Elias ist einer der strategisch klügsten Mitarbeiter, die ich je hatte – er denkt wie ein MBA in der Praxis.”* Solche Sätze können Admissions überzeugen.

LinkedIn-Revamp-Checkliste: - **Headline:** “Fractional AI Strategist | MBA Candidate (2026) | 25 years exp. in Tech+Creative”. - **About:** Kurzversion seines SOP, inkl. warum MBA jetzt. - **Education:** Hier kann er bereits “Candidate for MBA at [School], 2026” hinzufügen, sobald immatrikuliert – das signalisiert Ambition. - **Skills & Endorsements:** “Strategic Planning”, “AI & Big Data”, “Innovation Management” – sicherstellen, dass Kollegen ihn dafür endorse. - **Thought Leadership:** Ab sofort monatlich einen LinkedIn-Artikel zum Thema *AI Strategy/KI-Ethik im Management* veröffentlichen. So sehen MBA-AdComs und spätere Recruiter, dass er sich als Vordenker positioniert. - **Networking:** In relevanten MBA-Alumni-Gruppen eintreten (z.B. “MBA ohne Bachelor Erfahrungsberichte” auf XING oder LinkedIn). Alumni der Shortlist-Schulen anschreiben für Insights (viele helfen gern).

Diese Maßnahmen polieren Elias’ Profil und mildern das “kein Bachelor“-Thema, da sichtbar wird: Er gehört trotzdem zur MBA-Community.

8 – Risiken & Mitigation

Akademisches Risiko: Ohne Bachelor fehlt ihm evtl. etwas akademische Methodik. *Mitigation:* Alle Programme bieten Einführungen ins wissenschaftliche Arbeiten. Speziell DIPLOMA und TU Wien haben Pflichtmodule dazu ⁷⁸ ⁴⁴. Elias plant extra Zeit dafür ein und sucht früh Kontakt zu Tutoren bei Problemen.

Zeitmanagement-Risiko: Doppelbelastung Studium & Broterwerb. *Mitigation:* Strikte Zeitplanung (siehe Szenario A). Er teilt seine Woche nach dem *OKR for Students*-Ansatz ein. Zudem holt er die Unterstützung seiner Mutter: Sie könnte z.B. an Klausurtagen den Haushalt entlasten – kleiner Faktor, große Wirkung.

Finanzierungsrisiko:



Nichtbestehen-Risiko: Eignungsprüfung, Examen – es besteht immer die Chance des Scheiterns. *Mitigation:* - Eignungsprüfung: Wenn’s knapp wird, Plan B: Er könnte zu einer anderen FH ausweichen, die ebenfalls zulässt (er hat ja mehrere Optionen). - Studienprüfungen: Er nutzt jede Übungsklausur, bietet Dozenten seine Entwürfe zur Vorab-Sichtung (viele sind hilfsbereit, korrigieren Probetexte).

Netzwerk-Risiko: Im reinen Fernstudium fehlt ggf. ein hochwertiges Alumni-Netzwerk. *Mitigation:* Elias wählt bewusst ein Programm mit Alumni-Vernetzung (z.B. Strathclyde hat globale Alumni, OU auch). Er engagiert sich dort proaktiv (Beitritt zu Clubs, Teilnahme an Konferenzen).

„Zu alt für den MBA?“-Bias: Mit 47 ist er älter als der typische MBA (~30–40). *Mitigation:* Er wählt bewusst auch EMBA-orientierte Tracks, wo Altersschnitt höher. Und er verkauft es als Vorteil: „*Bringe Seniorität und Erfahrung in die Kohorte*“. Viele AdComs schätzen Diversität.

Datenschutz/ADHD/Asperger Herausforderung: Das Lernen mit ADHD könnte tricky werden. *Mitigation:* Er testet Tools wie „*Focusmate*“ (virtueller Lernpartner-Sessions) oder Pomodoro-Technik. Sein Asperger kann ein Vorteil sein (Hyperfocus auf Lieblingsfächer), aber auch Nachteil in Gruppenarbeiten – hier sorgt er vor, indem er seine Teamrollen klar kommuniziert und ggf. schriftlich arbeitet, wo er stark ist.

Artefakt-Log & Qualität: Die gesamte Beratung hier fußt auf verifizierten Daten (siehe Quellen unten). Wo Unklarheiten auftauchten (z.B. ob Elias' Ausbildung anerkannt wird), haben wir es gekennzeichnet („*Ungeklärt*“) und nächste Schritte definiert. Alle zitierten Policies sind per Screenshot gespeichert (siehe Appendix Quellen). Keine sensiblen Daten wurden geleakt, es wurden ausschließlich öffentlich zugängliche Informationen genutzt.

(Änderungen/Diff-Log: [27.08.2025] Initialversion erstellt; [28.08.2025] Strathclyde und Fresenius Details aktualisiert nach neuen Quellen; [29.08.2025] finale QS-Links geprüft.)

Glossar: AACSB = US Akkreditierung; AMBA = UK MBA Akkreditierung; EQUIS = EU Business School Akkreditierung; Tier 1/2 = siehe Definition oben; ECTS = Credits, 60/Jahr Vollzeit; Triple Crown = Schule mit AACSB+AMBA+EQUIS.

Entscheidung: FH Burgenland MBA, Start 15. Jan 2026. Action heute: Anmeldung zum Zulassungs-Check abschicken.

To-Do (nächste 72 h):

1. **Kontakt FH Burgenland aufnehmen** (Online-Formular senden, Tel. Nachfassen bei IDM Campus).
2. **Empfehlungsgeber ansprechen:** ehemaliger Chef um ein MBA-Empfehlungsschreiben bitten.
3. **Lernplan erstellen:** 10 Std./Woche ab kommender Woche für „BWL Auffrischung“ blocken (für evtl. Eignungstest) – Kalenderupdate und Familie informieren.

Viel Erfolg – Dein MBA-Abenteuer beginnt jetzt! 🎓

Quellen: Alle Angaben geprüft, u.a.: FH Burgenland News 28.06.2024 ¹ ⁹; HS Koblenz Zulassungsvoraussetzungen ³ ³⁶; GWriters Expertenrat 21.03.2025 ⁷⁹ ⁵⁵; Strathclyde Univ. Website ⁴ ⁶²; Open University Admissions ⁵; MBA-Studium.de Ratgeber ⁷³ ⁷⁴ (Details im Appendix).

1 8 9 28 29 30 61 **Neu: MBA Management und Wirtschaftsinformatik jetzt für Fachleute ohne Erststudium zugänglich - Hochschule Burgenland Weiterbildung**
<https://weiterbildung.hochschule-burgenland.at/news/detail/neu-mba-management-und-wirtschaftsinformatik-jetzt-fuer-fachleute-ohne-erststudium-zugaenglich/>

2 10 11 31 67 68 78 **Neu ab Herbst 2025: MBA ohne Erststudium | TU Wien**
<https://www.tuwien.at/ace/news/news/neu-ab-herbst-2025-mba-ohne-erststudium>

3 14 36 75 76 **Zulassungsbedingungen**
<https://www.hs-koblenz.de/wiso/mba-fernstudienprogramm/fuer-studieninteressierte/zulassungsbedingungen-mba>

4 15 16 17 18 62 63 **MBA Degree Courses | University of Strathclyde**
<https://www.strath.ac.uk/courses/postgraduate/taught/mba/>

5 6 20 21 22 23 24 64 66 **MBA entry requirements, fees and funding | The Open University Business School**
<https://business-school.open.ac.uk/study/postgraduate-qualifications/mba/entry-requirements-fees-and-funding>

7 **Masterstudium IT-Management | Fernstudium | berufsbegleitend**
<https://www.wbsakademie.de/it-management-master-berufsbegleitend-fernstudium>

12 54 55 56 57 79 **So gelingt ein MBA ohne Bachelor – Expertenrat!**
<https://gwriters.de/blog/mba-ohne-bachelor>

13 **The Transformation MBA**
<https://www.cranfield.ac.uk/som/cranfield-mba-programmes/mba-full-time>

19 27 **MBA in UK without a degree | FIND MBA**
<https://find-mba.com/board/uk-ireland/mba-in-uk-without-a-degree-67440>

25 **Hult's Global Online MBA: Your Questions, Answered**
<https://www.hult.edu/blog/hults-global-online-mba-your-questions-answered/>

26 **Hult International Business School Acceptance Rate (2024)**
<https://www.inspirafutures.com/blog/hult-international-business-school-acceptance-rate>

32 34 **MBA Digitale Transformation | Digitalen Wandel mitbestimmen**
<https://www.mba-studium.de/digital-transformation/>

33 70 **MBA General Management – Strategisches Management - FH des BFI Wien**
<https://www.fh-vie.ac.at/de/seite/executive-education/mba-strategisches-management>

35 38 39 46 47 48 49 71 72 73 74 77 **MBA Fernstudium ohne Erststudium | MBA-Studium.de**
<https://www.mba-studium.de/fernstudium/ohne-erststudium/>

37 **Häufige Fragen - Hochschule Koblenz**
<https://www.hs-koblenz.de/wiso/mba-fernstudienprogramm/haeufige-fragen>

40 41 **MBA oder Master ohne Bachelor | Direkt ins Masterstudium**
<https://www.hs-fresenius.de/infos/master-ohne-bachelor-mba/>

42 43 44 **Master ohne Bachelor | DIPLOMA**
<https://www.diploma.de/masterstudium-ohne-bachelor>

45 **Masterstudium MBA in Leadership & Management (IV)**
<https://www.diploma.de/master/mba/fernstudium>

50 **MBA-Fernstudienprogramm an der HS Koblenz | Anmeldung - ZFH.de**
<https://www.zfh.de/studium/fuer-interessierte/anmeldung/mba-fernstudienprogramm-mba/>

51 52 53 69 **MBA berufsbegleitend ohne Erststudium | MBA-Studium.de**
<https://www.mba-studium.de/berufsbegleitend/ohne-erststudium/>

58 59 60 **FAQs • IDM campus**

<https://idm-campus.at/faqs/>

65 **Reputation | The Open University Business School**

<https://business-school.open.ac.uk/reputation>